

ANÁLISIS DAFO

ANÁLISIS DAFO

Cuando utilizarlo:

Se puede utilizar cuando se necesiten **definir estrategias de trabajo, que tendrán que ser posteriormente evaluadas**. Esto último es importante: el DAFO NO ES una predicción sobre el futuro basado en el pasado o el presente.

¡Importante!

Para una visión más completa del entorno se puede llevar a cabo un análisis DAFO comparado con otras entidades del sector. De esa manera, es más fácil identificar, por ejemplo, algunas supuestas fortalezas que no son tan relevantes, pues otros/as también cuentan con ellas.

Para qué sirve:

Realizar un DAFO puede ser de utilidad para infinidad de cosas, sobre todo como mecanismo de análisis de la realidad y de toma de decisiones en diferentes ámbitos: empresarial, social, personal...

En general, un DAFO puede ayudar a:

- Tomar decisiones de manera más informada y consensuada.
- Revelar las posibilidades y limitaciones para acometer un reto.
- Explorar nuevas soluciones a problemas.
- Identificar escenarios de futuro.

Cómo se utiliza:

Hacer un DAFO puede ser algo ligero y superficial para esbozar unas líneas generales; o algo mucho más profundo y pormenorizado para perfilar el proyecto con rigurosidad. Se comienza con la confección de una matriz DAFO con dos ejes cartesianos, sobre la que se va desarrollando el análisis de cada una de las partes:

- **Análisis Interno: Debilidades y Fortalezas:**
Piensa en producción, RRHH, organización interna, financiación, mk y distribución. De todo ello, ¿qué hacemos mejor y qué peor? ¿Qué percepción tiene el cliente de nosotros en relación a la competencia? ¿Cómo nos organizamos? ¿A qué recursos tenemos fácil acceso y a cuáles no?
- **Análisis Externo: Amenazas y Oportunidades:**
Piensa en el mercado, sector, competencia y entorno. ¿Qué circunstancias mejorarían la situación? ¿Qué tendencias nos favorecen y cuáles no? ¿La coyuntura política, sociocultural, legal, tecnológica nos es beneficiosa o perjudicial? ¿Qué está haciendo la competencia? ¿Alguna amenaza es determinante?

Trucos para trabajarlo:

- Definir con claridad el objetivo y la motivación por la cual se realiza el análisis DAFO. Eso ayudará tanto al análisis como a la toma de decisiones.
- Comenzar por una lluvia de ideas pero acaba el análisis priorizando cada factor que añadas a los cuadrantes DAFO (puedes numerarlos).
- El DAFO es un ejercicio de autoconsciencia y realismo con el entorno, puede ser necesario buscar fuentes de información y observar cambios de mercado y nuevas tendencias.

El DAFO en proyectos colectivos y de Economía Social y Solidaria (ESS):

Un DAFO en proyectos colectivos o de intercooperación puede utilizarse como mapa de referencia sobre el que situar procesos cooperativos que se hayan activado.

Crearlos colectivamente con todas las personas del equipo o agentes implicados ayuda a tomar decisiones conjuntas con un mismo conocimiento compartido del contexto.

Compartir los factores externos e internos que nos afectan es muy útil para identificar qué queremos y podemos hacer juntas.

() Este material ha sido elaborado a partir de fuentes propias y de materiales de Economistas Sin Fronteras y la metodología #KOOPtel de Colaborabora.*

ANÁLISIS DAFO

Versión n°: _____

PROYECTO: _____

FECHA: _____

ELABORAN ESTE DAFO: _____

MOTIVACIÓN CON LA QUE SE ELABORA ESTE DAFO: _____

Ficha

interno	externo
D Debilidades	A Amenazas
F Fortalezas	O Oportunidades

interno	externo
DEBILIDADES	AMENAZAS
1.	1.
2.	2.
3.	3.
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
1.	1.
2.	2.
3.	3.

OBSERVA

¿Qué cambios ha sufrido tu entorno externo?

¿Cómo te afectan las nuevas tendencias?

¿A interno te adaptas y te organizas? ¿Sabes en qué eres bueno?